

8
向上コース
1日

1on1コーチングでのみえる化シート活用による

プレイングマネジャーのための部下育成セミナー



講師 今本 待喜子
(敬称略) JoyInspire 代表

定員 30名

詳細は **JMA 150996**

検索

特長・ねらい

部下の目標に対するタスクや納期、遂行状況を効率的に把握・管理する**〈業務遂行みえる化シート〉**と、シートを使って進行させる**1on1コーチング**を組み合わせた**部下育成方法**を修得します。

定期的な1on1にて下記シートを活用することにより、お互いが業務の全体像を共通認識し、遂行状況に合わせた適切なコーチングを行うことで、1on1を部下育成の場とすることが可能となります。

ワークや演習では、シートの運用方法や部下に作成させる際のポイント、1on1で行うコーチングの基本スキルを身につけます。

会期・受講形態(会場)

※確定した会場のご案内は、参加証の送付時に行います。

2021年10月22日(金) ※オンライン

2022年 2月17日(木) ※オンライン

対象

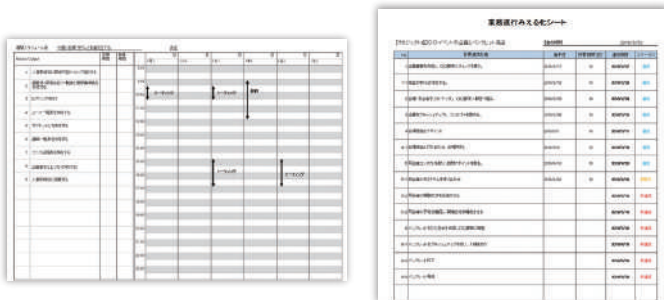
- 2年目～6年目程度の部下を持つリーダー、プレイングマネジャー
- 部下が主体的に動けるようマネジメントしたい方
- 様々なタイプの部下の対応方法を学びたい方

参加料 (税込)

日本能率協会法人会員	56,100円/1名
上記会員外	68,200円/1名

※本事業開催最終日の消費税率を適用させていただきます。
※参加料にはテキスト(資料)費が含まれております。
※2021年4月開催分より昼食の提供はございません。(各自でご用意ください)

業務遂行みえる化シート サンプル



参加者の声

- 1on1のシミュレーションは、他の人の考え方や話しのもっていき方等がわかり、大変面白い/有意義だった。
- コーチングの基礎を実務に生かすかたちで学べた。
- ロールプレイが大変良い経験となった。

プログラム

(昼休み12:00～13:00)

時間	1日	
10:00	<p>1. 部下の成長を推進させるリーダーとは</p> <ul style="list-style-type: none"> • リーダーのミッション (動機付け・方向性提示・環境設定) • 相互リクエスト (部下に望むこと・上司としての在り方) • 成長を促進させる要素 <p style="text-align: right;">個人ワーク、グループディスカッション</p> <p>2. 〈業務遂行みえる化シート〉による 目標・プロセスの可視化と共有</p> <ul style="list-style-type: none"> • GPDCA • 目標共有のポイント (目的意識・言葉の定義・粒の大きさ) • 業務遂行みえる化シート作成と活用のポイント (項目・タイミング・定期更新) <p style="text-align: right;">個人ワーク、グループディスカッション</p> <p>3. 〈業務遂行みえる化シート〉を活用した1on1コーチング</p> <ul style="list-style-type: none"> • 安心と信頼を与える傾聴 • 自信を与える承認 • 主体性を育てる質問 • 行動と成長を促すフィードバックと要望 <p style="text-align: right;">アセスメント、エクササイズ</p>	<p>4. 実践1on1コーチング</p> <p>ケーススタディ</p> <ol style="list-style-type: none"> ①年上部下 ②言い訳が多く、他真にしようとする部下 ③自信過剰な部下 ④自信を喪失している部下 <p style="text-align: right;">ロールプレイ、演習</p> <p>5. 振り返りと自己業務への投影 (研修のまとめシート作成)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 自身の課題 • 明日から実践すること • まとめ
16:00		

※プログラム・スケジュールは変更することがありますのでご了承ください。